



4 

**INFORME**

*Paz es Bienestar*



**DAVID  
MONREAL**

***Resultados con SEGURIDAD***



**Zacatecas**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
2021-2027



# Presentación

---

Estamos aquí frente al pueblo de Zacatecas para presentarles Resultados con Seguridad. Hace cuatro años encontramos un estado en la oscuridad; hoy vivimos un renacer de esperanza, alegría y dignidad.

El cambio es visible: dejamos atrás la deuda irresponsable, recuperamos la confianza y avanzamos hacia un estado con paz, bienestar y progreso. Estos logros no son casualidad, son fruto del esfuerzo colectivo y de la valentía de un pueblo que no sabe rendirse.

La transformación avanza porque en Zacatecas aprendimos que con el pueblo todo, sin el pueblo nada. Sigamos construyendo juntos la Gran Comunidad Social que salvará a nuestro estado y abrirá un mejor futuro para nuestras hijas e hijos.

Esta breve gaceta es un acompañamiento del Cuarto Informe de Gobierno. Su propósito es poner en sus manos, de manera clara y sencilla, los principales resultados alcanzados en tres ejes fundamentales: **finanzas sanas, paz para todos e infraestructura para el bienestar**. Que sea, además, un testimonio del camino recorrido y una invitación a seguir escribiendo juntos la historia de la transformación de Zacatecas.

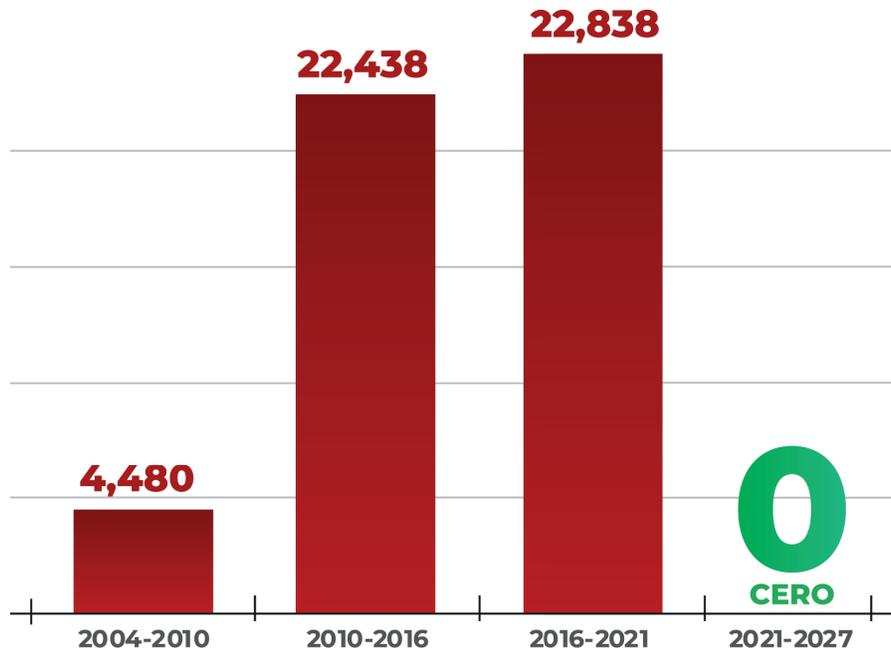
**David Monreal Ávila**

Gobernador Constitucional del Estado de Zacatecas

# Finanzas Sanas

Heredamos un estado en quiebra, con una deuda de más de 46 mil millones de pesos, usada para gasto corriente y compromisos políticos.

**Gráfico 1. Contratación de deuda pública, créditos de corto plazo, adelanto de participaciones y adeudo de ejercicios fiscales anteriores por sexenio (2004 - 2027)**  
millones de pesos



La cifras resultan de sumar deuda pública, créditos a corto plazo, adelanto de participaciones y adeudo de ejercicios fiscales anteriores



En este sexenio no se ha contratado **ni un solo peso de deuda**, por lo que somos el primer gobierno en lograrlo a lo largo de nuestra historia.

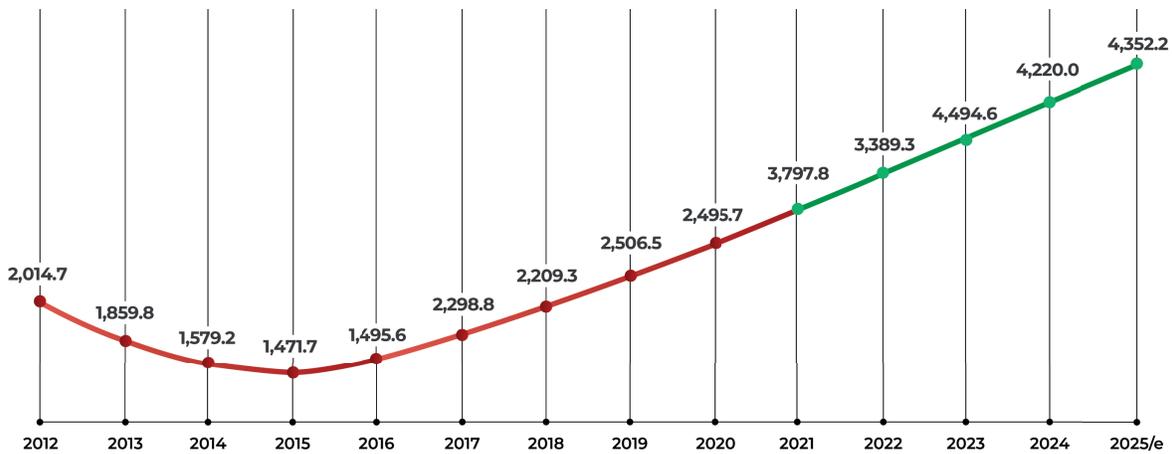
Hemos avanzado como nunca en el pago de la deuda heredada, con responsabilidad y sin evadir obligaciones.

Blindamos el futuro con la **Ley Antiquebranto** y la **Ley de Financiamientos y Deuda Pública**, que prohíben endeudamientos irresponsables.

Zacatecas alcanzó **ingresos propios históricos**: 4,200 millones de pesos en 2024 y 4,300 millones proyectados para 2025 (ver Gráfico 2).



**Gráfico 2. Evolución de los ingresos propios por año en Zacatecas (2012-2025)**  
millones de pesos



Recuperamos la **capacidad de gasto**: de 30 mil millones en 2021 a más de 42 mil millones en 2025, sin solicitar anticipos de participaciones federales.

La Auditoría Superior de la Federación nos colocó entre los cinco estados con mejor manejo del recurso federal.

Las calificadoras crediticias otorgaron a Zacatecas **la calificación doble A con perspectiva estable**, en reconocimiento a nuestra estabilidad financiera y a la capacidad de inversión.

Con finanzas sanas, destinamos una inversión inédita de **14,500 millones de pesos en seguridad y justicia, la mayor en nuestra historia**.



# Paz para todos

## El pasado...

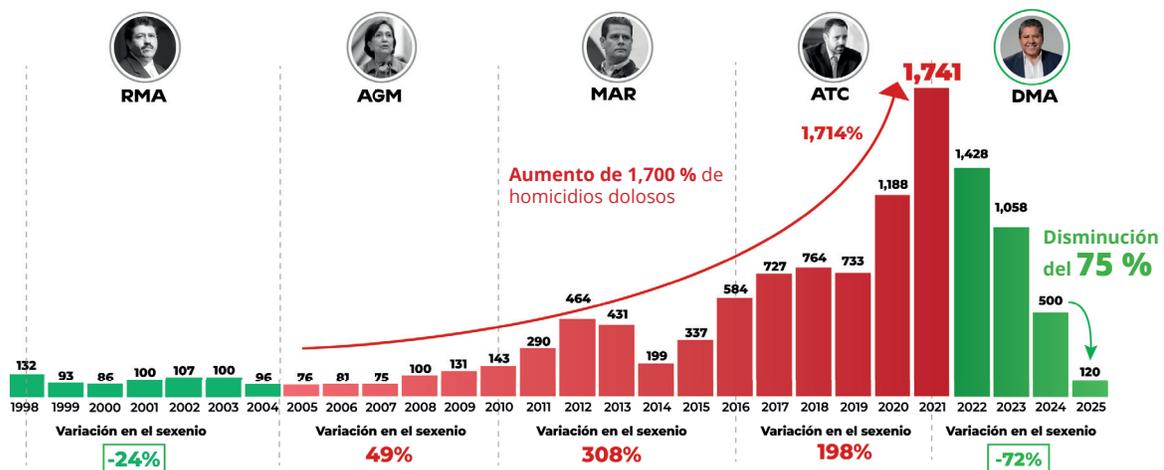
- En 2021 Zacatecas vivió su etapa más oscura: primer lugar en homicidios dolosos. Septiembre de ese año, cuando tomamos las riendas de la administración, fue el más violento en nuestra historia.



Fuente: SESNSP-CNI con información reportada por las Procuradurías Generales de Justicia o Fiscalías Generales de las 32 entidades federativas. CONAPO. Proyecciones de la Población de México y de las Entidades Federativas 2016-205 y Conciliación Demográfica de México 2019-2015. (Población a mitad de año).

- Dos décadas de abandono y omisión descompusieron el tejido social y paralizaron al estado.

**Gráfico 4. Número de homicidios dolosos al año en Zacatecas**  
 Variación por periodo sexenal (1998-2025)



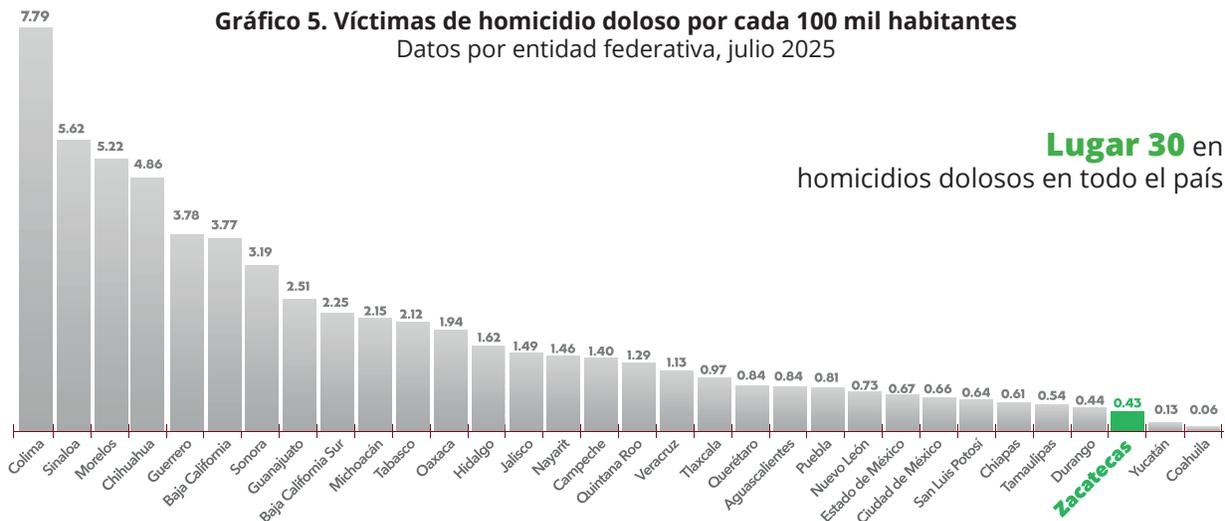
Fuente: Defunciones por Homicidios, INEGI; Homicidios Dolosos en Zacatecas, Unidad de Análisis de la FGJEZ. Gráfico muestra, información actualizada el 1 de septiembre de 2025

- Con el **Plan Zacatecas II**, en coordinación con el Gobierno Federal del Lic. Andrés Manuel López Obrador y las Fuerzas Armadas, iniciamos la ruta de pacificación.
- Diariamente, a través de la Mesa Estatal para la Construcción de Paz evaluamos y calibramos la estrategia de pacificación en Zacatecas.



## Nuestro presente...

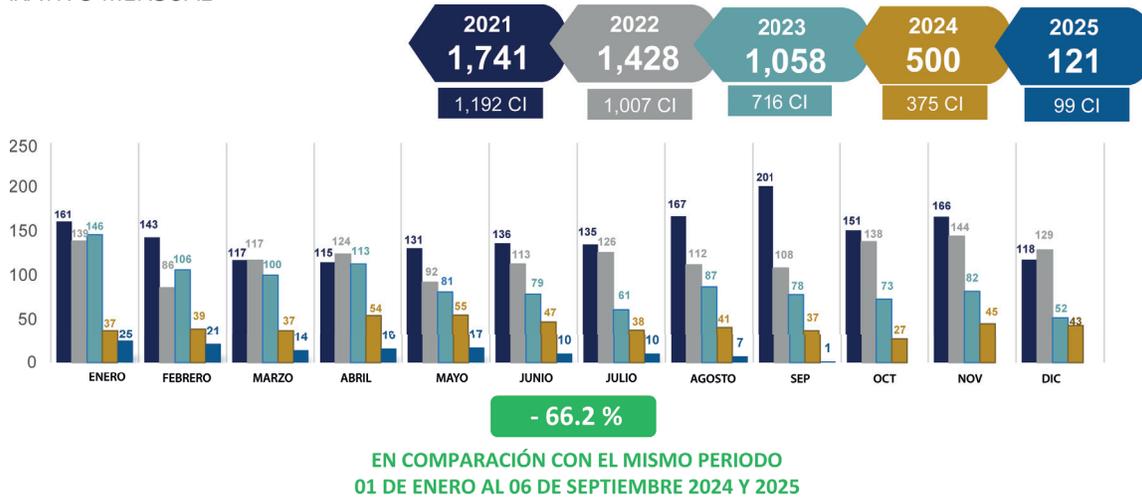
- En 2021 y 2022 hubo solo 18 días en Santa Paz; en 2025, prácticamente la mitad del año ha transcurrido sin un solo homicidio.
- Pasamos de ser el estado más violento a ser el **tercero más seguro del país**.



- En 44 de los 48 meses de esta administración los homicidios han disminuido.

Gráfico 6.

**HOMICIDIOS ESTADO DE ZACATECAS**  
COMPARATIVO MENSUAL



\*La Estadística incluye víctimas que perdieron vida por causas atribuibles a otra persona con independencia de la clasificación jurídica de: homicidio doloso, feminicidio, secuestro agravado.

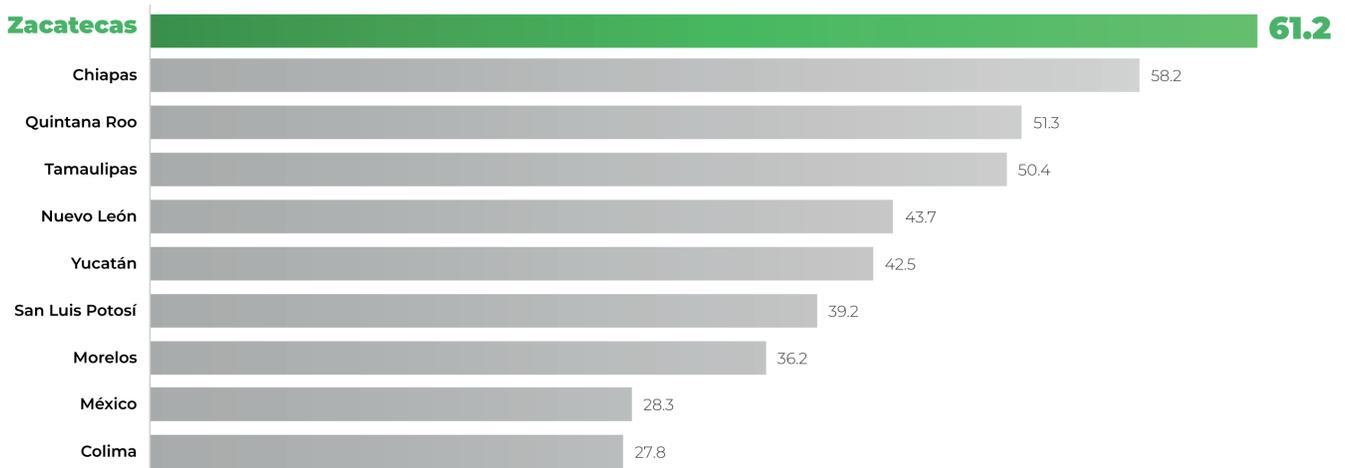
Corte de información: 06 Septiembre 2025

Fuente de Información: Dirección General de Análisis, Estadística, Tecnologías de la Información y Comunicaciones de la FGJEZ

- Los asesinatos **se redujeron en 71%** entre 2021 y 2024; si comparamos el primer semestre de 2021 con el primero de 2025 la disminución es de más del 87%.
- En 2025, Zacatecas ocupa el primer lugar nacional en reducción de homicidios y es el tercer estado con menos homicidios en todo México.



**Estados que encabezan la reducción de homicidios**  
1er semestre de 2024 vs 1er semestre de 2025



- Hoy el **Modelo Zacatecas** es ejemplo nacional y ya se replica en otras entidades.
- Zacatecas es el motor de la pacificación en todo el país.

## El Modelo Zacatecas

- Estrategia integral que combina fuerza operativa, inteligencia, prevención social y justicia.
- Fortalecimos a las policías municipales con 24 convenios de coordinación.
- Creamos la Fuerza de Reacción Inmediata, el Grupo Rural y Fuerzas Especiales; depuramos corporaciones y aumentamos el estado de fuerza.
- Hoy, el 99% de policías cuentan con **Certificado Único Policial**; el 100% de la policía estatal pasó controles de confianza.
- Homologamos salarios: ningún policía municipal gana menos de 16 mil pesos.
- Triplicamos el número de efectivos del Ejército y reforzamos la Guardia Nacional con nuevos cuarteles.
- Inauguramos el **CSi "La Fortaleza"**, uno de los más avanzados del país en tecnología e inteligencia.



- Realizamos más de 500 mil acciones contra el delito: 35 células criminales desarticuladas, 8 mil detenidos, decomiso de armas, drogas y vehículos.
- Implementamos 45 jornadas de proximidad social y Brigadas por la Paz y el Bienestar, beneficiando a casi 400 mil personas.
- Redujimos en 67% las desapariciones de 2024 a 2025.
- Invertimos más de **6 mil millones de pesos en política social**: campo, alimentación, vivienda, educación y salud.
- Programas del Bienestar y SEDIF beneficiaron a cientos de miles de familias con pensiones, apoyos alimentarios, vivienda y atención a discapacidad.
- Invertimos más de 270 millones para que todas y todos nuestros estudiantes se beneficiaran con mochilas, útiles escolares, uniformes y calzado.





- Fortalecemos la estrategia de IMSS-Bienestar con 1,600 millones; y avanzamos en la construcción de un Hospital de Tercer Nivel en Guadalupe, además de un nuevo centro de salud en Jerez.

- Impulsamos la apertura de más de 4 mil empresas que, en conjunto con nuestras ferias del empleo, nos permitieron generar más de 30 mil puestos laborales.

- Estuvimos presentes en la Feria Internacional de Turismo, el Tianguis de Pueblos Mágicos y realizamos el Festival Cultural del Bienestar con más de 250 mil asistentes.

- Organizamos la Copa del Bienestar con equipos de los 58 municipios; apoyamos al equipo Mineros de Basquetbol; construimos gimnasios y modernizamos la infraestructura deportiva.

- Realizamos una inversión histórica de 120 millones para mejorar la vida de las mujeres y creamos 21 Centros LIBRE.

- Impulsamos el programa Corazón de Plata y el Plan de Bienestar y Asistencia Migrante de nuestra Presidenta Claudia Sheinbaum.

- Más de 32 mil jóvenes atendidos; 23 espacios públicos transformados y entregados; y entregamos el Premio Estatal de la Juventud en su edición 2025.



## Panza Llena... ¡Corazón Contento!

- La seguridad alimentaria es un derecho constitucional que debe ser garantizado, por ello impulsamos Corazón Contento para ofrecer alimentación saludable a nuestras familias y generar lugares cálidos de encuentro y desarrollo.
- Con Corazón Contento entregamos 44 mil paquetes para fortalecer la asistencia social, alimentación y desarrollo comunitario.
- Invertimos más de 150 millones de pesos, en una colaboración peso a peso con los municipios del estado.
- Además, con el programa de alimentación escolar, este año entregamos cerca de 8 millones de raciones de comida diaria para 30 mil niñas y niños, en 76 espacios alimentarios y 417 centros escolares.
- Además, con el compromiso de la Sra. Sara Hernández de Monreal, abrimos 37 nuevos espacios alimentarios completamente equipados, seguros y dignos.



# Infraestructura para el bienestar

- Inversión acumulada de más de 9,000 millones de pesos en obra pública.
- Rescate carretero con más de 2,500 km rehabilitados y 3,000 millones de pesos invertidos.
- Pavimentación de 900 km de carreteras, 300 calles y reconstrucción de 11 puentes y obras de drenaje.
- Movilidad: 240 millones en la Terminal Platabús; 200 nuevas concesiones de transporte; **programa Taxi Confiable y Seguro**.
- Educación: 960 millones invertidos en infraestructura educativa; 250 obras que benefician a más de 330 mil estudiantes.
- Agua potable: casi 140 millones invertidos en redes hidráulicas y pozos; más de 280 mil personas beneficiadas.
- Deporte y salud comunitaria: tres gimnasios de alto nivel en Zacatecas y Fresnillo; modernización de la alberca olímpica y el Pabellón de Gimnasia.





## El rescate carretero...

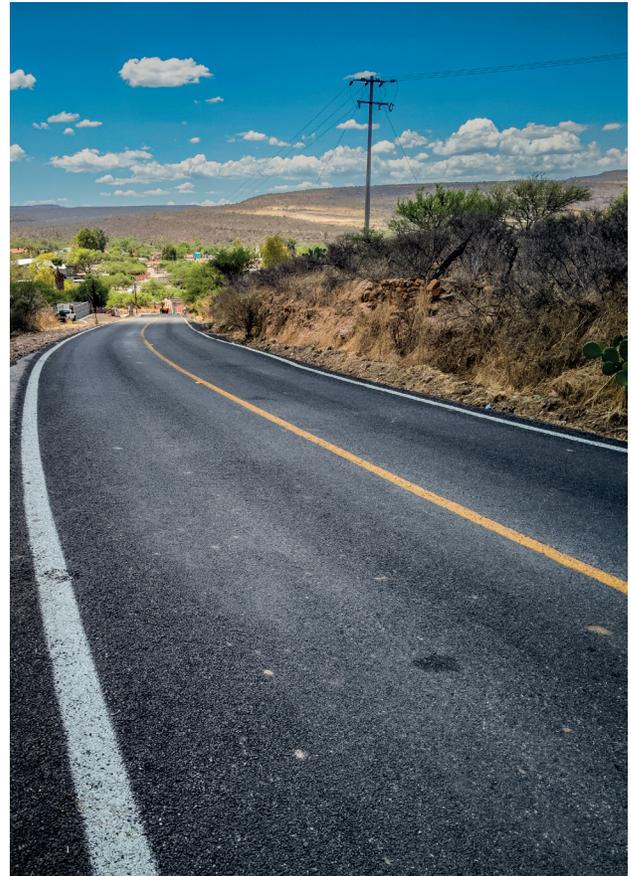
- Se trata de un compromiso histórico con el pueblo de Zacatecas y una prioridad permanente.
- Por ello, hemos construido y rehabilitado más de **2,500 kilómetros de carreteras y caminos rurales**, con una inversión de más de 3,000 millones de pesos durante la administración.
- **Entre las principales acciones de este año está** la conservación y rehabilitación de cerca de **900 km de carreteras federales y estatales.**
- **Este año hemos invertido cerca de 1,200 millones de pesos para la reconstrucción, modernización y conservación de carreteras.**
  - Intervención de las rutas **Mex-23 y Mex-54** con 13.75 km de nueva carpeta asfáltica y más de 123 km conservados.
  - Ampliamos el carril de acceso a la capital sobre la carretera federal **Mex-54**, a la altura del libramiento Guadalupe - La Escondida.



• Recuperamos **55 tramos carreteros estatales**, con más de **124 km de sobre carpeta** e intervenimos más de **280 km de la red estatal**:

- Yahualica – Teocaltiche.
- Atolinga – Tlaltenango.
- Calera – Santiaguillo.
- Jalpa – Tlaltenango.
- San Marcos – San Blas – Puerto de Juan Alberto.
- E.C. (San Marcos – La Alquería) – El Lobo.
- E.C. (Zacatecas – Fresnillo) – Noria de Gringos.

• Hemos invertido **210 millones de pesos en caminos rurales**. Iniciamos la **recuperación total de la carretera Florencia de Benito Juárez – Teúl de González Ortega** con la promesa de declarar **“Bandera Blanca”** en **Fresnillo y Guadalupe**, con la red carretera completamente rehabilitada al término de la administración.





- En materia de calles y vialidades urbanas, pavimentamos y mejoramos **92 km de calles** en **302 vialidades**, con una inversión de más de 105 millones de pesos, en municipios como Cuauhtémoc, Fresnillo, Guadalupe, Juan Aldama, Loreto, Luis Moya, Miguel Auza, Ojocaliente, Pánuco, Río Grande, Sombrerete, Villanueva y Zacatecas.

- Rehabilitamos y reconstruimos **11 estructuras de puentes y obras de drenaje** con una inversión de cerca de 30 millones de pesos y se modernizó la vialidad Nezahualcóyotl con cerca de 90 millones de pesos.

- En la Zona Metropolitana Guadalupe-Zacatecas, pavimentamos **177 calles** con una inversión de cerca de 65 millones de pesos.



# Juntas y juntos por la transformación de Zacatecas

**2025, el Año de la Paz y el Bienestar**, marca el momento de consolidar lo alcanzado y de seguir avanzando con unidad. Hoy Zacatecas está de pie, con rumbo firme, en paz y con obras que transforman vidas.

Sigamos construyendo juntos la **Gran Comunidad Social**, el camino colectivo que salvará a nuestro estado y abrirá un futuro de esperanza para nuestras familias.

**¡Que viva México, que viva la Cuarta Transformación y que viva Zacatecas!**





Consulta el informe completo, aquí:



Zacatecas  
GOBIERNO DEL ESTADO  
2021-2027



2025 AÑO DEL  
BIENESTAR  
ZACATECAS

**Resultados con SEGURIDAD**